

Alternative entreprisereformer

Mulighetsstudier og utvikling av prosjektet

NHO, KS, Difi konferanse

25. november 2009



Hvilke prosjekter kan passe og hvordan komme riktig ut fra start

- Egnethet - hvilke prosjekter passer for samspillskontrakt
- Mulighetsstudie
- Målene for prosjektet
- Optimal risikofordeling
- 5 suksesskriterier ved utredning og planlegging

Punkt 1

Egnethet

Punkt 2 - Mulighetsstudie

Egnethet - sentrale spørsmål ved vurdering om et prosjekts egner seg for en samarbeidsmodell

Er det politisk grunnlag for å gjennomføre en samarbeidsmodell, og vil den politiske beslutningen kunne foreligge før konkurransen kunngjøres?

Dersom ja:

- Kan risikoelementene overskues og fordeles på en hensiktsmessig måte ?
- Er det mulig å fremstille behovene som foreligger i form av funksjonskrav, og er det mulig å kunne måle om funksjonskravene kan oppfylles?
- I hvilken grad kan eksempelvis bygging, (finansiering) drift og vedlikehold betraktes som en helhet ?
- Vil det kunne sikres konkurranse og interesse fra private leverandører, er det et velfungerende marked for kontrakten ?
- Kan det offentliges behov for styring ivaretas i OPS ?

Punkt 2

Mulighetsstudie

Mulighetsstudien

- en god start både for den politiske prosessen og videre utvikling av prosjektet



Punkt 3

Målene for prosjektet

Del 3 – Målene for prosjektet

Målene for prosjektet skal reflekteres i prosjektbeskrivelsen, måles i funksjonskravene og oppnåelsen kompenseres gjennom betalingen

- Overordnet målsetting kan være ønske om økt effektivitet på grunn av
 - Eksempel på mål (fra vegsektoren):
 - Høy tilgjengelighet, trafikksikkerhet, miljø- og estetisk standard, trafikantservice
- Målsettingen reflekteres ved utforming av
 - Prosjektbeskrivelsen
 - Funksjonsspesifikasjonene
 - Incentivmekanismene i Betalingsmekanismen



Punkt 4

Optimal risikofordeling

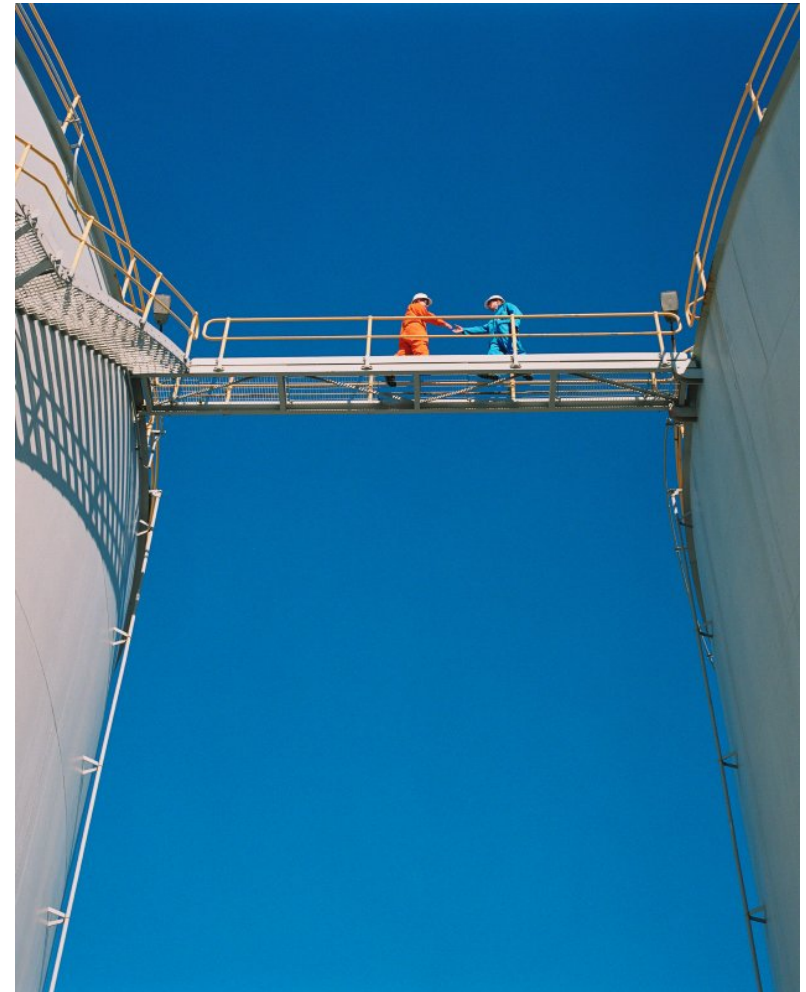
Del 4 - Optimal risikofordeling

Optimal risikofordeling

= offentlig sektor avlastes for risiko den selv ikke kan eller bør håndtere

Skal gi de riktige insentivene til oppfyllelse av kontrakten

- Politisk og juridisk risiko
- Teknisk risiko knyttet til bygging og drift
 - Løsninger, mengder, prosjektstyring, logistikk
- Planleggingsrisiko
- Økonomisk risiko
- Kommersiell risiko (brukerbetaling)



Punkt 5

5 suksesskriterier i utviklingsfasen

Fem suksesskriterier ved utvikling av et godt livsløpsprosjekt

- God politisk forankring
 - Redusere politisk risiko ved klart politisk vedtak og velvilje fra politikerne
- Liten og effektiv prosjektorganisasjon hos oppdragsgiver
- Utvikle en kontrakt med betalingsmekanisme og optimal risikofordeling mellom offentlig og privat som gir begge parter insentiver til oppfyllelse av kontrakten
- God kjennskap til samspillskontrakter fra begge parter - erfarne rådgivere bør involveres tidlig i utviklingen av prosjektet
 - Fokus må være fra forvaltning til forretning!
- Utvikle en god kommersiell modell som grunnlag for en god konkurransefase

TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN!

november 25, 2009 03:23:11

C:\Documents and Settings\NOC001419\Desktop\NH\Overdelte foredrag\Utvikling og mulighetsstudie final.ppt

Del 5 - 5 suksesskriterier ved utvikling



Sissel Husøy

Senior Manager

E mail:

sissel.husoy@no.pwc.com

Mobile: +47 95 26 02 76